



The Sustainable Tree Crops Program (Le
Programme STCP)

Programme de la Phase II

RESUME

Nouvelle Phase de cinq ans

(Version abrégée: 9 Avril 2009)



Contexte

Au cours de ces dernières années, les gouvernements africains et leurs partenaires au développement reconnaissent de plus en plus le rôle primordial que jouent l'agriculture en général et les cultures pérennes en particulier dans la lutte contre la pauvreté et la promotion de la croissance économique en zone rurale, ce qui leur a permis de renouveler leur engagement à promouvoir le développement de l'agriculture. Les initiatives de collaboration de large couverture telles que «Comprehensive African Agricultural Development Program (CAADP) piloté par le NEPAD et «Agriculture and Rural Development» (ARD) piloté par la Banque Mondiale sont des preuves de cette tendance et ces programmes ont la capacité à améliorer les moyens d'existence des ruraux et à apporter un espoir renouvelé aux paysans les plus pauvres de cette région. Les cultures pérennes, en tant que sources principales de devises et de change à l'exportation pour un bon nombre de pays africains, jouent un rôle vital dans le paysage économique de la région. L'Afrique sub-saharienne assure 15% du marché mondial du café tandis que 4 pays seulement de l'Afrique de l'Ouest et du Centre assurent presque 70% des exportations mondiales du cacao, qui est de loin la culture pérenne la plus importante de l'Afrique. En Côte d'Ivoire et au Ghana seulement environ 6 millions de personnes, petits planteurs en général, sont employés directement dans la production du cacao. Des millions d'autres personnes parce que impliquées dans la commercialisation, le transport, la transformation, et l'exportation tout au long de la chaîne d'approvisionnement dépendent du cacao comme moyen de subsistance.

Malheureusement, la réduction des investissements en agriculture et les écarts dans les politiques incitatives ont contribué à la baisse de la compétitivité et la capacité productive des petits producteurs de la région. On compte parmi les défis actuels l'augmentation de la vulnérabilité du producteur vis-à-vis de la volatilité du marché, l'existence des marchés à concurrence imparfaite et les coûts de commercialisation trop élevés, la baisse des rendements, l'insuffisance des connaissances techniques au niveau du paysan, le sous fonctionnement des marchés financiers et l'accès limité aux services essentiels de vulgarisation et aux intrants agricoles. Il faudra relever ces défis pour permettre à l'Afrique de réduire la pauvreté rurale, de transformer les économies rurales, et atteindre avec succès les objectifs de Développement du Millénaire en 2015.

Evolution du Programme STCP

C'est dans le contexte ci-dessus présenté que, de nombreux acteurs des cultures pérennes y compris les agences de développement, l'industrie privée, les organisations de producteurs, les gouvernements nationaux, les institutions de recherche, les ONG, et les décideurs politiques se sont rencontrés en 2000 pour créer l'Alliance STCP. Ce partenariat unique en son genre entre le secteur public et le secteur privé s'est mis depuis sa création à la recherche des voies et moyens de promotion de sa vision commune sur la croissance économique des zones rurales à travers le développement des systèmes de cultures pérennes en Afrique de l'Ouest et du Centre.

Conformément à cette vision et sur la base du processus de consultation élargie des parties prenantes, le Programme STCP a lancé sa Phase Pilote multi - pays d'une durée de trois ans en novembre 2002. L'objectif de la phase pilote était d'identifier, de tester, et de valider les innovations dans les systèmes de cultures pérennes pouvant servir de guide pour les investissements de développement futurs dans les filières de cultures pérennes.



Les membres de l'Alliance STCP ont convenu que les opérations du programme au cours de la Phase Pilote se concentreraient généralement sur:

- 1) La promotion de la production et la commercialisation des produits de qualité;
- 2) L'amélioration de l'efficacité des circuits de commercialisation et l'accroissement des revenus des petits producteurs; et
- 3) La création des systèmes de production écologiquement viables, socialement responsables, et économiquement durables.

Les activités de la Phase Pilote qui ont débuté en novembre 2002, ont été réalisées au niveau de chacun des 4 pays pilotes (dont le Cameroun, la Côte d'Ivoire, le Ghana et le Nigeria) par les organisations non - gouvernementales locales et internationales, les organisations de producteurs, les gouvernements locaux, les organisations de la société civile, les institutions de recherche, pour ne citer que ceux là. Le Libéria a adhéré au partenariat STCP en 2005. Dans sa phase pilote, le STCP a mis un accent particulier sur le cacao.

Succès marquants du Programme STCP

Le 'World Cocoa Foundation', l'industrie du cacao à l'échelle globale et l'USAID ont été les principaux bailleurs de fonds de cette initiative pilotée au plan régional par l'Institut International de l'Agriculture Tropicale (IITA). Quelques-uns des succès marquants sont résumés dans la fiche sommaire du Programme STCP (ci-jointe).

Les résultats et des connaissances de terrain du Programme pilote STCP ont été réalisés grâce aux actions de formation, au moyen d'un partenariat étroit entre les secteurs public et privé. Ces modèles à succès devront être vulgarisés pour atteindre les 2 millions de petits cacaoculteurs, et servir ainsi d'exemple à d'autres filières agricoles de la région.

Développement de la filière Cacao et de l'agriculture

L'une des principales préoccupations de ce programme consiste à identifier comment une filière cacao saine peut contribuer à l'amélioration des revenus ruraux et à la transformation des communautés rurales vivant du cacao. Un modèle de marchés apparentés a été utilisé pour évaluer l'impact des innovations techniques sur les revenus des producteurs et le processus de transformation. Ces innovations techniques concernent la production du cacao, la commercialisation efficace des produits, la diversification des cultures et les efforts de promotion dans les marchés émergents consommateurs de cacao. En général, les hausses de productivité de la plupart des produits agricoles ont tendance à réduire le revenu de l'exploitation et le surplus que le producteur tire de ces produits. De tels résultats ne sont pas surprenants et des résultats semblables caractérisent la plupart des filières agricoles ainsi que le processus de transformation agricole. L'amélioration rapide de la productivité agricole est une condition incontournable pour le développement du secteur rural. A la longue, les exploitations non rentables dont les coûts de production sont élevés ne seront plus à mesure de soutenir la concurrence et leurs propriétaires se verront obligés de recourir à un emploi alternatif, tandis que les innovateurs et les pionniers de la nouvelle technologie connaîtront une plus grande efficacité et un accroissement de leurs ventes. Dans une économie libérale, les producteurs marginaux seront abandonnés à leur propre sort. Afin de faciliter la transition des producteurs marginaux, une politique de diversification ciblée et volontariste est



nécessaire pour réorienter les ressources humaines et foncières vers des emplois ruraux plus bénéfiques.

Les résultats issus du présent modèle indiquent qu'il est possible de parvenir à ladite transformation sans chute drastique de l'ensemble du revenu de l'exploitation agricole, si les innovations amélioratrices de la productivité du cacao et d'autres produits principaux (conformément à la hausse de 6 pour cent préconisée par le CAADP) peuvent être accompagnées de 1) la diversification ciblée des producteurs marginaux, et 2) la réduction des coûts de commercialisation des produits agricoles

Perspectives

Suite à l'Évaluation Externe conduite en début d'année 2005 dont les résultats étaient positifs, les membres de l'Alliance STCP ont convenu d'appuyer l'élaboration d'un plan quinquennal régional à partir des succès de la Phase Pilote. Un processus de consultation élargie a été mis en œuvre pour informer les acteurs nationaux et régionaux du progrès jusqu'ici réalisé par le Programme STCP et de solliciter ensuite les contributions portant sur les priorités de la deuxième phase et du rôle à jouer par la plateforme STCP dans l'optique de promouvoir les efforts de développement des cultures pérennes aux plans national et régional. Les membres de l'alliance ont convenu de démarrer la nouvelle phase en octobre 2006.

La mission primordiale du Programme STCP au cours de la prochaine phase demeure:

“L'amélioration du bien-être économique et social de producteurs des cultures pérennes ainsi que la durabilité environnementale des systèmes de production en Afrique Centrale et de l'Ouest.”

La nouveauté réside dans le fait que le programme identifiera activement et mettra en place des pistes grâce auxquelles la filière cacao et les communautés des cacaoculteurs contribueront au développement rurale et à la croissance agricole conformément à la politique du CAADP.

Par conséquent, l'objectif stratégique du Programme STCP est de contribuer à:

“L'augmentation du revenu rural au sein des producteurs des cultures pérennes de manière écologiquement et socialement responsable.”

Pour accomplir cette mission, le programme STCP continuera d'identifier et d'aborder les priorités dans les chaînes d'approvisionnement des cultures pérennes. Cependant, il est à noter que le centre d'intérêt sera réorienté de l'essai des innovations à l'identification des stratégies de développement permettant l'adoption élargie et l'institutionnalisation des innovations et politiques validées par les partenaires locaux, nationaux et régionaux.

Sur la base des recommandations formulées par l'équipe d'évaluation ainsi que de la réaction des parties prenantes et des membres de l'Alliance STCP, il a été proposé un nouveau programme quinquennal de même que les priorités clés pour la stratégie de la deuxième phase du Programme STCP. Il est né de ceci un “Programme principal” représentant une priorité à un niveau minimum d'effort au sein de la stratégie globale. La nouvelle stratégie permettra au partenariat STCP d'améliorer les innovations validées au



cours de la Phase Pilote et d'aborder les écarts d'innovations prioritaires observés ainsi que les questions de politique sur la base des leçons tirées de la Phase Pilote.

Cinq axes stratégiques résument les principales priorités identifiées pour la Phase II:

- ❶ **L'amélioration de la productivité des exploitations cacaoyères par le biais de l'intensification** - Les activités visent l'augmentation des marges brutes de 25 à 30% au sein des exploitations qui s'appliquent les innovations susceptibles d'améliorer la productivité. Parmi ces innovations, l'on peut citer la gestion intégrée des cultures, des insectes nuisibles et de la qualité, les technologies et les pratiques qui réduisent la main-d'œuvre tout en améliorant la sécurité de l'exploitation, l'amélioration du contenu génétique et la disponibilité des semences et des systèmes de distribution, la gestion intégrée de la fertilité du sol, la régénération (sur les jachères) et des nouveaux dispositifs institutionnels pour les services d'appui à la production et au crédit.
- ❷ **Amélioration de l'efficacité de la commercialisation dans la filière** - Les activités de ce volet visent à réduire les marges commerciales entre le prix bord champ et le prix fob de 5 à 15% parmi les producteurs et le secteur privé local qui adoptent des innovations visant l'amélioration de l'efficacité de la commercialisation. Parmi ces innovations commerciales l'on peut citer l'amélioration de la compétitivité au sein des marchés, l'amélioration de la qualité des produits, l'augmentation de la valeur ajoutée, et des nouveaux dispositifs institutionnels concernant les services d'appui commercial.
- ❸ **La diversification des activités génératrices de revenu dans les communautés et agro - écologies producteurs de cacao en vue d'une croissance équitable** - Les activités de ce volet visent l'augmentation des marges brutes de 50% au sein des exploitations qui adoptent des activités alternatives génératrices de revenu. Ces activités alternatives sont: l'adoption des systèmes de l'agroforesterie du cacao, les systèmes de cultures complémentaires (par exemple l'adoption d'autres cultures pérennes), et l'entrepreneuriat en milieu rural.
- ❹ **L'amélioration du cadre politique afin de permettre la transformation des communautés et écosystèmes cacaoyers** - Toutes ces activités visent l'augmentation des rendements de 6% dans les zones productrices du cacao. Parmi ces activités on peut citer l'analyse de l'impact de l'innovation, de l'investissement et de la réglementation étatique sur la production et la commercialisation du cacao. On note aussi l'élaboration des politiques, l'organisation des débats autour de ladite politique, la définition des priorités et la promulgation des réformes politiques et réglementaires et les investissements publics dans les zones de production de cacao conformément aux objectifs de productivité du NEPAD/CAADP.
- ❺ **Transfert des connaissances et compétences acquises dans le programme des cultures pérennes à d'autres zones agro-écologiques** - Ces activités visent l'harmonisation de la hausse de productivité de cultures pérennes sélectionnées dans d'autres zones agro écologiques avec la hausse générale de productivité agricole qui est de l'ordre de 6%. On compte parmi ces activités le développement des outils et approches d'apprentissage afin d'éliminer les contraintes de production et de qualité, le renforcement des capacités locales, et l'évaluation de l'impact des innovations introduites.



Programme STCP et Plateforme STCP

Le Programme se focalise sur les domaines prioritaires dans le cadre de la Stratégie Quinquennale Globale. Il poursuivra aussi la capitalisation des innovations validées par les prestataires de services nationaux. Le Programme sera mis en œuvre par le truchement d'une Plate-forme. La Plate-forme est constituée d'une cellule de gestion régionale et dans chaque pays. Chacune de ces unités de gestion, à son tour, est composée d'une équipe technique disposant des compétences clefs. On peut alors accéder à l'expertise supplémentaire en mettant à contribution les liaisons institutionnelles.

Le rôle de la Plate-forme du Programme STCP consiste à :

- Coordonner et servir de leader en matière d'innovation dans les filières des cultures pérennes et leur contribution à la transformation du milieu rural ;
- Fournir l'expertise technique et assurer la formation et le contrôle de la qualité;
- Faciliter les rapports avec les partenaires et le dialogue au sein des parties prenantes;
- Identifier les partenaires clefs de la mise en œuvre pour les composantes du programme;
- Harmoniser le programme STCP avec les initiatives de développement nationales et régionales et rechercher des ressources en vue de la capitalisation et du transfert des initiatives;
- Consolider les plans d'action et les budgets; et
- Vulgariser les résultats du Programme au niveau national, régional, international.

Principes de l'engagement

Le Programme STCP a identifié un ensemble de principes d'engagement devant guider le développement des nouveaux partenariats et l'initiation d'une nouvelle série d'interventions. Le rôle du programme STCP consistera à:

1. S'assurer que les stratégies et options validées contribueront effectivement à l'amélioration des moyens de vie des producteurs des cultures pérennes sur le plan économique, social et environnemental et que ces stratégies contribueront au développement de l'agriculture et à la transformation du monde rural.
2. Œuvrer pour l'élaboration et la validation des stratégies et options pouvant être appliquées de façon transversale dans la filière cacao et des cultures pérennes au niveau national et régional.
3. Développer des partenariats publics et privés efficaces dans la filière pour assurer l'écoulement des produits sur le marché.
4. Elaborer et valider des critères et des mesures pour la durabilité économique, environnementale et sociale basés sur la science en utilisant la contribution des acteurs clés de la chaîne d'approvisionnement.
5. Identifier les mécanismes de renforcement des capacités des producteurs et de leurs organisations afin de leur permettre de prendre des décisions sur les options susceptibles de mieux satisfaire leurs besoins, sur la base de la maîtrise des aspects couverts au cours des formations initiées par le programme STCP.
6. Développer les compétences locales par le biais de la formation des partenaires sur les méthodologies, les "meilleures pratiques", et les critères de performance.



7. Identifier les mécanismes pouvant servir à la vulgarisation des enseignements à travers la région afin d'éviter la duplication et de créer les synergies.

Principaux Résultats escomptés de la deuxième phase du programme STCP

- Une vision nationale et régionale pour le cacao et une conscientisation plus généralisée sur la contribution de cette filière à l'économie nationale et régionale et à la création des emplois,
- Le développement de l'engagement stratégique parmi les parties prenantes au niveau national et régional et l'industrie mondiale pour la croissance durable en zones rurales productrices du cacao,
- La mise en place des dispositifs équitables et transparents en matière de commercialisation des produits,
- Le développement d'une génération de producteurs entrepreneurs qui utilisent le matériel végétal amélioré, assurent la protection de l'environnement et adoptent des méthodes de production socialement acceptables
- La mise en place de centres de recherche sur le cacao et les cultures pérennes par excellence, donnant lieu à l'émergence d'une approche plus régionale de la recherche sur le cacao,
- Le développement des capacités institutionnelles locales susceptibles de poursuivre l'innovation et la formation,
- La mise en place de la plate-forme régionale sur les cultures pérennes autour de cette alliance entre le secteur public et privé,
- L'émulation de l'exemple de la filière cacao par les autres cultures pérennes comme le cajou, le café, l'hévéa, et le palmier à huile.
- L'amélioration des moyens d'existence des producteurs des cultures pérennes en Afrique Centrale et de l'Ouest.

La Plate-forme Centrale du Programme STCP, qui est gérée par l'Institut International de l'Agriculture Tropicale (IITA), est financée par la «United States Agency for International Development (USAID), World Cocoa Foundation (WCF)», et l'Industrie globale du Cacao, qui comprend Archer Daniels Midland ADM Cocoa, Barry Callebaut, Blommer Chocolate Company, Cadbury plc, The Chocolate Manufacturers Association, Ferrero, Guittard Chocolate Company, The Hershey Company, Kraft Foods, Lindt, Mars Incorporated, Nestle, and Olam,

*Pour plus de renseignements, veiller consulter le site web www.treecrops.org ou bien vouloir contacter stcp-wca@cigar.org *****